

## 病院事業会計（磐田市立総合病院）

- ・平成23年4月以降一時閉棟していた7階東病棟をオープンした。オープンに伴い各病棟の診療科再編を行い、7階東病棟は外科・消化器外科の主病棟として生まれ変わった。7階西病棟は従来から消化器内科病棟として運用しており、7階フロアは「消化器疾患フロア」として、患者様にもわかりやすいものとなった。
- ・外来では、電子カルテの導入により減少した紙カルテの保管スペースを改修し、診療ブースを増やすことにより外来初診までの待機期間の減少を図り、医療の質のレベルアップに加え、診療面での患者サービスの向上にも努めた。
- ・患者数は、延入院患者数が164,362人（1日平均450.3人）で平成25年度比1,176人の増、病床利用率は90.1%で平成25年度比0.7%の増となった。外来は、289,484人（1日平均1,186.4人）で平成25年度比では2,762人の減となった。
- ・総収益は、14,544,866千円で平成25年度比3.0%、422,059千円の増、総費用は、15,630,708千円で、平成25年度比4.4%、653,337千円の増となり、収益費用の差し引きは、1,085,842千円の純損失となった。これは平成26年度より、改定後の地方公営企業会計基準を適用したことにより引当金の計上が義務化されたことや、消費税の5%から8%への増税、さらに高額な減価償却費を計上していることなどが主な要因となっている。
- ・施設の改修では、外来初診までの待機期間の減少を図るため診察室の増設を行った。また、外来中央処置室を充実させるための改修等を実施した。
- ・医療機器の購入では、老朽化したレントゲン撮影時の画像を記録するシステムの更新や、他院からの紹介状等紙データを電子カルテに保存するためのシステムを新たに導入するなど医療の充実に努めた。

### 1. 決算の状況

#### （1）収益的収入（税抜き）

（単位：千円）

科目	年度	平成26年度		平成25年度		比較	
		決算額(A)	構成比%	決算額(B)	構成比%	(A)-(B)	(A)/(B)%
医業収益		13,795,372	94.8	13,433,733	95.1	361,639	102.7
入院収益		9,229,300	63.4	9,003,937	63.8	225,363	102.5
外来収益		3,761,318	25.9	3,662,578	25.9	98,740	102.7
他会計負担金		143,264	1.0	144,556	1.0	1,292	99.1
その他医業収益		661,490	4.5	622,662	4.4	38,828	106.2
医業外収益		737,837	5.1	665,109	4.7	72,728	110.9
受取利息及び配当金		1	0.0	1	0.0	0	100.0
補助金		53,166	0.4	73,980	0.5	20,814	71.9
他会計負担金		454,364	3.1	459,585	3.2	5,221	98.9
保育園収益		4,549	0.0	7,156	0.1	2,607	63.6
長期前受金戻入		78,208	0.6	0	0.0	78,208	皆増
その他医業外収益		147,549	1.0	124,387	0.9	23,162	118.6
特別利益		11,657	0.1	23,965	0.2	12,308	48.6
過年度損益修正益		11,657	0.1	23,965	0.2	12,308	48.6
合計		14,544,866	100.0	14,122,807	100.0	422,059	103.0

## ( 2 ) 収益の支出 ( 税抜き )

( 単位 : 千円 )

科目	年度	平成 2 6 年度		平成 2 5 年度		比 較	
		決算額 ( A )	構成比 %	決算額 ( B )	構成比 %	( A ) - ( B )	( A ) / ( B ) %
医 業 費 用		14,179,658	90.7	14,126,944	94.3	52,714	100.4
給 与 費		7,649,716	48.9	7,102,752	47.4	546,964	107.7
材 料 費		2,799,217	17.9	2,767,660	18.5	31,557	101.1
経 費		2,552,578	16.3	2,704,277	18.0	151,699	94.4
減 価 償 却 費		1,106,005	7.1	1,476,997	9.9	370,992	74.9
資 産 減 耗 費		14,802	0.1	15,336	0.1	534	96.5
研 究 研 修 費		57,340	0.4	59,922	0.4	2,582	95.7
医 業 外 費 用		862,632	5.5	720,881	4.8	141,751	119.7
支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		358,801	2.3	374,212	2.5	15,411	95.9
養 成 費		2,160	0.0	5,400	0.0	3,240	40.0
保 育 園 運 営 費		27,959	0.2	37,268	0.2	9,309	75.0
雑 損 失		429,757	2.7	263,240	1.8	166,517	163.3
長 期 前 払 消 費 税 勘 定 償 却		43,955	0.3	40,761	0.3	3,194	107.8
特 別 損 失		588,418	3.8	129,546	0.9	458,872	454.2
過 年 度 損 益 修 正 損		124,755	0.8	129,546	0.9	4,791	96.3
そ の 他 特 別 損 失		463,663	3.0	0	0.0	463,663	皆増
合 計		15,630,708	100.0	14,977,371	100.0	653,337	104.4

## ( 3 ) 資本的收入 ( 税込み )

( 単位 : 千円 )

科目	年度	平成 2 6 年度		平成 2 5 年度		比 較	
		決算額 ( A )	構成比 %	決算額 ( B )	構成比 %	( A ) - ( B )	( A ) / ( B ) %
企 業 債		400,000	30.8	550,000	37.8	150,000	72.7
出 資 金		896,697	69.1	897,346	61.7	649	99.9
県 補 助 金		592	0.1	6,677	0.5	6,085	8.9
合 計		1,297,289	100.0	1,454,023	100.0	156,734	89.2

## ( 4 ) 資本の支出 ( 税込み )

( 単位 : 千円 )

科目	年度	平成 2 6 年度		平成 2 5 年度		比 較	
		決算額 ( A )	構成比 %	決算額 ( B )	構成比 %	( A ) - ( B )	( A ) / ( B ) %
建 設 改 良 費		763,101	35.2	941,226	39.8	178,125	81.1
施 設 改 良 費		82,511	3.8	292,709	12.4	210,198	28.2
資 産 購 入 費		680,590	31.4	648,517	27.4	32,073	104.9
企 業 債 償 還 金		1,403,596	64.8	1,354,237	60.2	49,359	103.6
合 計		2,166,697	100.0	2,295,463	100.0	128,766	94.4

## (5) 平成26年度未起債借入現在高の状況

(単位：千円)

25年度末現在高	26年度中起債額	26年度中償還額			26年度末現在高
		元 金	利 子	計	
15,992,127	400,000	1,403,596	353,227	1,756,823	14,988,531

## (6) 各科別入院及び外来患者数

種別	患者数			入 院 ( 365 日 )			外 来 ( 244 日 )			合 計		
	患者数	一日平均	構成比	患者数	一日平均	構成比	患者数	一日平均	構成比	患者数	一日平均	構成比
	人	人	%	人	人	%	人	人	%			
内 科	1,705	4.7	1.0	13,092	53.7	4.5	14,797	58.4	3.3			
呼吸器内科	22,915	62.8	13.9	15,125	62.0	5.2	38,040	124.8	8.4			
消化器内科	21,531	59.0	13.1	23,705	97.1	8.2	45,236	156.1	10.0			
循環器内科	7,779	21.3	4.7	11,828	48.5	4.1	19,607	69.8	4.3			
精神科	0	—	—	2,296	9.4	0.8	2,296	9.4	0.5			
神経内科	8,177	22.4	5.0	7,349	30.1	2.5	15,526	52.5	3.4			
血液内科	11,327	31.0	6.9	4,916	20.1	1.7	16,243	51.1	3.6			
腎臓内科	6,579	18.0	4.0	18,593	76.2	6.4	25,172	94.2	5.5			
糖尿病・ 内分泌内科	1,770	4.9	1.1	8,898	36.5	3.1	10,668	41.4	2.4			
緩和医療科	0	—	—	186	0.8	0.1	186	0.8	0.0			
小児科	7,360	20.2	4.5	20,858	85.5	7.2	28,218	105.7	6.2			
小児外科	72	0.2	0.1	219	0.9	0.1	291	1.1	0.1			
外 科	1,513	4.1	0.9	3,467	14.2	1.2	4,980	18.3	1.1			
呼吸器外科	2,078	5.7	1.3	2,955	12.1	1.0	5,033	17.8	1.1			
消化器外科	15,638	42.8	9.5	13,041	53.4	4.5	28,679	96.2	6.3			
血管外科	1,348	3.7	0.8	2,433	10.0	0.8	3,781	13.7	0.8			
整形外科	21,143	57.9	12.9	27,093	111.0	9.4	48,236	168.9	10.6			
形成外科	2,499	6.9	1.5	4,538	18.6	1.6	7,037	25.5	1.5			
脳神経外科	7,237	19.8	4.4	6,332	25.9	2.2	13,569	45.7	3.0			
乳腺外科	1,203	3.3	0.7	6,084	24.9	2.1	7,287	28.2	1.6			
産婦人科	11,880	32.6	7.2	24,247	99.4	8.4	36,127	132.0	8.0			
眼 科	0	—	—	8,471	34.7	2.9	8,471	34.7	1.9			
耳鼻咽喉科	1,282	3.5	0.8	7,750	31.8	2.7	9,032	35.3	2.0			
泌尿器科	5,303	14.5	3.2	9,027	37.0	3.1	14,330	51.5	3.2			
皮膚科	1,613	4.4	1.0	14,558	59.7	5.0	16,171	64.1	3.6			
放射線診断科	0	—	—	1,812	7.4	0.6	1,812	7.4	0.4			
放射線治療科	115	0.3	0.1	5,541	22.7	1.9	5,656	23.0	1.2			
麻 酔 科	0	—	—	970	4.0	0.3	970	4.0	0.2			
リウマチ科	0	—	—	2,772	11.4	1.0	2,772	11.4	0.6			
歯科口腔外科	2,295	6.3	1.4	21,328	87.4	7.4	23,623	93.7	5.2			
合 計	164,362	450.3	100.0	289,484	1,186.4	100.0	453,846	1,636.7	100.0			

## 2. 財務分析表

(単位:千円、%)

項目	年度	算式	平成26年度		平成25年度	
			算式×100	数値	算式×100	数値
総収益対総費用		総収益	14,544,866	93.1	14,122,807	94.3
		総費用	15,630,708		14,977,371	
医業収益対医業費用		医業収益	13,795,372	97.3	13,433,733	95.1
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
自己資本構成比率		資本金+剰余金+繰延収益	1,973,738	10.4	2,240,500	11.6
		負債資本合計	19,060,556		19,308,099	
流動比率		流動資産	3,400,895	111.4	3,567,972	367.7
		流動負債	3,054,018		970,471	
企業債利息対医業収益		企業債利息	353,227	2.6	374,212	2.8
		医業収益	13,795,372		13,433,733	
給与対医業収益		給与	7,649,716	55.5	7,102,752	52.9
		医業収益	13,795,372		13,433,733	
減価償却費対医業収益		減価償却費	1,106,005	8.0	1,476,997	11.0
		医業収益	13,795,372		13,433,733	
医業費用構成比率	給与	給与	7,649,716	53.9	7,102,752	50.3
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
	材料費	材料費	2,799,217	19.7	2,767,660	19.6
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
	うち薬品費	薬品費	1,653,614	11.7	1,640,188	11.6
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
	光熱水費	光熱水費	191,302	1.3	170,534	1.2
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
	修繕費	修繕費	136,138	1.0	226,080	1.6
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
	賃借料	賃借料	249,127	1.8	381,434	2.7
		医業費用	14,179,658		14,126,944	
委託料	委託料	1,642,377	11.6	1,607,837	11.4	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		
燃料費	燃料費	51,548	0.4	58,142	0.4	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		
消耗品費	消耗品費	79,390	0.6	74,838	0.5	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		
減価償却費	減価償却費	1,106,005	7.8	1,476,997	10.5	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		
研究研修費	研究研修費	57,340	0.4	59,922	0.4	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		
その他	その他	217,498	1.5	200,748	1.4	
	医業費用	14,179,658		14,126,944		

地方公営企業会計制度の見直しの影響により一部指標に変動がある。

### 3. 経営分析表

項目	平成 2 6 年 度		平成 2 5 年 度		増 減	
	算 式	数 値	算 式	数 値		
病床利用率 (全体) (%)	$\frac{164,362 \text{ 人}}{182,500 \text{ 床}} \times 100$	90.1	$\frac{163,186 \text{ 人}}{182,500 \text{ 床}} \times 100$	89.4	0.7	
一日平均患者数 (入院) (人)	$\frac{164,362 \text{ 人}}{365 \text{ 日}}$	450.3	$\frac{163,186 \text{ 人}}{365 \text{ 日}}$	447.1	3.2	
一日平均患者数 (外来) (人)	$\frac{289,484 \text{ 人}}{244 \text{ 日}}$	1,186.4	$\frac{292,246 \text{ 人}}{244 \text{ 日}}$	1,197.7	11.3	
職員一人一日当たり患者数 (人)	$\frac{453,846 \text{ 人}}{(807 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	1.5	$\frac{455,432 \text{ 人}}{(756 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	1.7	0.2	
医師一人一日当たり患者数 (入院) (人)	$\frac{164,362 \text{ 人}}{(116 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	3.9	$\frac{163,186 \text{ 人}}{(106 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	4.2	0.3	
医師一人一日当たり患者数 (外来) (人)	$\frac{289,484 \text{ 人}}{(116 \text{ 人} \times 244 \text{ 日})}$	10.2	$\frac{292,246 \text{ 人}}{(106 \text{ 人} \times 244 \text{ 日})}$	11.3	1.1	
看護師一人一日当たり患者数 (入院) (人)	$\frac{164,362 \text{ 人}}{(394 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	1.1	$\frac{163,186 \text{ 人}}{(378 \text{ 人} \times 365 \text{ 日})}$	1.2	0.1	
看護師一人一日当たり患者数 (外来) (人)	$\frac{289,484 \text{ 人}}{(62 \text{ 人} \times 244 \text{ 日})}$	19.1	$\frac{292,246 \text{ 人}}{(57 \text{ 人} \times 244 \text{ 日})}$	21.0	1.9	
患者一人一日当たり収入 (入院) (円)	$\frac{9,229,300 \text{ 千円}}{164,362 \text{ 人}}$	56,152	$\frac{9,003,937 \text{ 千円}}{163,186 \text{ 人}}$	55,176	976	
患者一人一日当たり収入 (外来) (円)	$\frac{3,761,318 \text{ 千円}}{289,484 \text{ 人}}$	12,993	$\frac{3,662,578 \text{ 千円}}{292,246 \text{ 人}}$	12,533	460	
患者 一 日 当 た り	総収益 (A) (円)	$\frac{14,544,866 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	32,048	$\frac{14,122,807 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	31,010	1,038
	総費用 (B) (円)	$\frac{15,630,708 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	34,441	$\frac{14,977,371 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	32,886	1,555
	うち給与と費 (円)	$\frac{7,649,716 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	16,855	$\frac{7,102,752 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	15,596	1,259
	うち薬品費 (円)	$\frac{1,653,614 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	3,644	$\frac{1,640,188 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	3,601	43
	うち診療材料費 (円)	$\frac{1,124,689 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	2,478	$\frac{1,106,257 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	2,429	49
	うちその他の費用 (円)	$\frac{5,202,689 \text{ 千円}}{453,846 \text{ 人}}$	11,464	$\frac{5,128,174 \text{ 千円}}{455,432 \text{ 人}}$	11,260	204
利益 (A) - (B) (円)	32,048 円 - 34,441 円	2,393	31,010 円 - 32,886 円	1,876	517	

入院患者数・・・退院患者を含む延入院患者数